

2013 年中国人民大学 838 管理综合考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 安娜苏醒苏醒 提供

一、简答题（共 7 题，每题 10 分，共 70 分）

1. 请简述潜在进入者在进入一个行业中会遇到哪些障碍。
2. 请简述企业人力资源管理中的制度管理和文化管理的关系。
3. 请简述目标管理的内涵以及在知识社会中该理论的价值
4. 请简述如何用统计学的方法分析广告投入和销售额之间的关系
5. 请简述资本成本在财务管理中的重要作用
6. 请简述影响渠道选择的各种因素
7. 请简述影响有效市场细分的因素

二、计算题（二选一，20 分）

1. 考固定资产更新决策

一公司打算更新设备。现有两种方案。A 方案是使用新设备，需重新投入建造资本 X 万，再投入流动资本 X 万，销售额增加 X 万，变动成本增加 X 万，该设备使用时间为 5 年，残值 X 万。B 方案是在原设备的基础上进行更新，需再投入建造资本 X 万元，流动资本 X 万元，更新后的设备使用时间同样为 5 年，从更新后重新计提折旧，无残值。

已知原设备的价值为 X 元，已计提折旧为 X 元，A 方案中变卖原设备获得收入 X 元。且公司的现有资本为 X 元。若采用 A 方案，需像银行借款 X 万元，年利率为 10%，三年后归还。而采用 B 方案，可直接使用公司自有资本，无需借款。所得税率现为 25%。而市场上要求的资本报酬率为 15%。

问：

- (1) 请分析两方案各自的现金流量状况。
 - (2) 请写出计算 A、B 两方案的净现值的公式，并代入数值。
2. (略)

三、论述题（四选三，每题 20 分，共 60 分）

1. 古人云领导的最高境界是“不知有之，而后是亲之誉之，其次是畏之，最次是辱之”。请问你赞同这种观点吗？请运用激励和领导理论进行分析
2. 团购的浪潮来临。请分析，相对于传统的优惠券而言，团购的哪些独特因素促使消费者作出购买决策？
3. 请简述股利理论的主要流派，并结合今天中国的资本市场和企业特点分析，哪一种股利理论可以代表今天中国资本市场上公司的股利政策。
4. 试分析委托代理理论，并简述会计信息对委托代理理论问题解决的作用。

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。