

(2044)《现代生产管理理论与方法》考试大纲

考试内容：

1. 生产与运作管理的基本概念、分类、组织；
2. 运作战略的基本概述、竞争要素、生产运作战略的建立及典型战略；
3. 新产品开发概述、并行工程设计技术、价值工程；
4. 生产和服务设施选址、布置
5. 工作设计、工作研究、时间研究；
6. 生产计划、生产作业计划、作业排序；
7. 项目进度计划制定与优化、项目进度的控制；
8. 库存控制与管理、库存问题的基本模型、需求不确定下的定量和定期订货模型
9. 物料需求计划（MRP）、制造资源计划（MRP II）、企业资源计划（ERP）；
10. 供应链管理的基本概念和思想、供应链管理关键支持技术；
11. 质量管理基本概念、工序能力计算、过程控制；
12. 精益生产的基本原理和方法；
13. 企业业务流程再造的基本原理和作用、企业业务流程再造的原则、步骤；
14. 6 西格玛管理法和精益 6 西格玛管理的基本原理和方法。

参考书目：

1. 田英编著，《生产与运作管理》西北工业大学出版社，2005 年
2. 马克. M，戴维斯.，《运营管理基础》机械工业出版社，2004 年
3. 理查德，B，蔡斯《运作管理》（第九版），机械工业出版社，2003 年