

**加试科目 1:**

**《战略管理》**

**考试大纲**

**一、考试内容**

根据我校教学及该试题涵盖专业的特点，对考试范围做以下要求：

1. 战略管理概论：战略管理的本质；战略管理的概念、特点及作用；战略管理过程；战略管理系统；战略管理者；战略管理中的重要概念。

2. 企业的外部环境分析：外部环境概述；宏观环境因素分析；产业竞争性分析；竞争对手分析。

3. 企业的内部环境分析：企业内部环境；企业独特竞争能力分析；企业内部环境分析的方法。

4. 企业使命与战略目标：企业使命；战略目标。

5. 公司战略选择：稳定发展战略；发展战略；公司发展战略的实施方式；防御战略。

6. 经营单位竞争战略的选择：成本领先战略；差异化战略；集中化战略；选择一般竞争战略的原则。

7. 战略评价方法及战略选择过程：增长率—市场占有率矩阵法；行业吸引力—竞争能力分析法；生命周期法；战略选择过程。

8. 战略与组织结构：战略与组织结构的关系。

9. 领导与战略：领导能力与战略的匹配。

10. 战略控制：战略控制方法和控制系统。

**二、参考书目**

杨锡怀，《企业战略管理》，高等教育出版社，1999

## 加试科目 2:

### 《财务管理》

#### 一、考试内容

根据西北工业大学的教学要求及该课程的特点，以下从九个方面对考试范围提出要求。

- 1、财务管理总论：目标、职能、内容、原则与环境。
- 2、财务报表分析：基本知识与比率；财务报表分析的应用。
- 3、财务预测与计划：销售百分部法及应用；
- 4、财务管理的价值观念：时间价值与风险价值的理念、方法与应用。
- 5、投资管理：项目评价的基本方法及应用
- 6、流动资金管理：现金、应收账款及存货管理
- 7、筹资管理与股利分配：基本知识与理念
- 8、资本成本与资本结构
- 9、本量利分析：本量利关系、盈亏临界分析及应用。

#### 二、参考书目

- 1、财政部注册会计师考试委员会办公室 编，《财务成本管理》，2003 年度注册会计师全国统一考试指定辅导教材，经济科学出版社。
- 2、荆新、王化成、刘俊彦主编，《财务管理学》中国人民大学出版社。1999 年。