

## 项目管理概论考试大纲

主要内容:

### 一、概论

- 1、掌握项目、工程建设项目、项目管理和工程建设项目管理的基本概念。
- 2、掌握工程建设项目管理主体的分类。熟悉建设单位、勘察设计单位、施工单位的工程建设项目管理的主要内容。

3、熟悉政府建设项目管理与政府对建设项目管理的区别。

4、熟悉工程建设项目管理的主要内容。

5、熟悉项目的成功因素。

6、了解工程建设项目的基本概念与内容。

### 二、项目的策划与决策

1、了解项目策划的基本概念。

2、熟悉工程建设项目的基本程序。

3、熟悉工程建设项目可行性研究的基本内容。

4、掌握项目决策的基本原则和方法。

5、掌握项目风险管理的基本概念与原理。

### 三、工程建设项目进度控制

1、了解工程建设项目进度控制系统的概念。

2、熟悉进度控制的基本方法。

3、掌握工程建设项目作业的方式（依次作业、平行作业、流水作业）及其基本特点。

4、掌握项目进度计划（流水计划、网络计划）及运用。

5、掌握影响进度控制的主要因素。

### 四、工程建设项目投资控制

1、了解工程建设项目投资控制的概念。

2、熟悉全过程投资控制的作用及其基本内容。

3、掌握工程建设项目投资确定的基本方法。

### 五、工程建设项目质量控制

1、了解质量的定义。

2、熟悉全面质量管理的基本内容。

3、掌握工程建设项目质量控制的基本方法。

### 六、工程建设项目安全与环境管理

1、熟悉国家对工程建设项目安全与环境管理的基本要求。

2、掌握工程建设项目安全生产管理条例的基本规定。

### 七、工程建设项目组织管理

1、了解工程建设项目管理的基本模式。

2、熟悉基本的组织形式及其特点。

3、掌握组织机构建立的基本原则。

### 八、工程建设项目合同管理

1、了解工程建设项目合同的类型和基本特点。

2、熟悉工程建设项目招标投标的基本概念。

3、熟悉工程变更的类型及其控制程序。

4、掌握工程索赔的基本概念和原则。

5、掌握工程价款结算的基本方法。

#### 九、案例分析

能运用项目管理的基本原则简单分析工程项目管理的案例。