

## 武汉工程大学

### 《工程项目管理》考试大纲

#### 一、 考试说明

##### 1、 考试性质：

工程项目管理是工程管理专业硕士研究生必考的专业课。它的评价标准是优秀本科生能达到的水平，以保证被录取者具备较好的工程项目管理的理论和相应的实践经验。

##### 2、 考试形式与试卷结构

考试方式：闭卷、笔试

考试时间： 分钟

题型比例（ 分） 选择题 20%

简答题 20%

计算题 30%

论述题 30%

##### 3、 参考书目

考试教材：成虎：工程项目管理，高等教育出版社

参考书：

（1）陆惠民：工程项目管理，东南大学出版社出版，2002 年。

（2）丛培经：实用工程项目管理手册，北京，中国建筑工业出版社出版，1999 年。

#### 二、 考查要点

1. 工程项目和项目管理。了解工程项目的特点，生命期过程，工程项目的相关者，工程项目的使命，成功的指标，工程项目的系统结构。

2. 工程项目管理系统过程。了解工程项目管理系统，计划体系，工程项目实施控制体系，项目结束管理。

3. 工程项目的前期策划，了解工程项目的前期策划工作，工程项目的构思，工程项目的目标系统，可行性研究内容。

4. 工程项目范围管理，了解项目范围管理的概念，工程项目范围的确定，理解工程项目的结构分解方法和作用。

5. 工程项目组织，理解项目组织的特点和基本原则，工程项目组织策划，了解工程项目组织结构的基本形式。

6. 项目管理组织，理解工程项目的管理模式，了解项目经理部的运作，团队建设，现代工程项目对项目经理的要求。

7. 企业中的项目组织管理，了解现代企业中项目组织的应用，企业中的项目组织形式，理解企业项目组织运作的一些问题，我国企业应用现代项目组织应注意的问题。

8. 进度管理，掌握横道图和线形图，网络计划方法，资源计划和优化方法，了解实际工期和进度的

表达，进度拖延原因分析及解决措施。

9. 工程项目成本管理，了解工程项目成本管理过程，理解工程项目成本的分解，了解工程项目计划成本的确定，理解工程项目成本模型和资金计划，了解实际成本核算过程，掌握挣值法的应用。

10. 工程项目采购与合同管理，了解工程项目采购和合同管理过程，工程项目采购计划，理解合同策划方法，了解工程项目招标投标，合同管理，索赔管理。

11. 工程项目质量管理，了解工程项目质量的基本概念，工程项目质量管理体系的建立与运行，设计质量的控制，工程施工质量的控制，工程项目运行质量管理。

12. 工程项目全面风险管理，了解工程项目风险和全面风险管理的基本概念，了解工程项目风险因素识别方法，了解风险评价方法和基本的风险应对方法。

13. 沟通管理，了解项目的组织行为问题，理解项目中几种重要的沟通，项目沟通中的问题和冲突管理，项目沟通方式。

14. 工程项目的信息管理，了解项目信息和信息管理的基本概念，项目管理信息系统的基本结构，工程项目报告系统结构，项目管理中的软信息