

# 华中科技大学硕士研究生入学考试

## 《项目管理》考试大纲

考试性质：

工程项目管理是工程管理专业硕士研究生必考的专业课。它的评价标准是高等学校优秀本科毕业生能达到的水平，以保证被录取者具有较好的工程项目管理的理论基础和相应的实践经验。

考试形式与试卷结构：

答卷方式：闭卷，笔试

答题时间：180 分钟

题型比例（150 分）

选择题 约 40 分左右

简答题 约 30 分左右

计算题 约 40 分左右

论述题 约 20 分左右

参考书目：

仲景冰等主编·工程项目管理·华中科技大学出版社。

考查要点：

### 第 1 章 工程项目管理概论

#### 1.1 项目和工程项目

项目的概念和特征；项目管理；工程项目管理；工程项目管理生命周期

#### 1.2 工程项目的前期策划与决策

建设项目的前期策划；工程项目管理规划

#### 1.3 工程项目管理体制

工程项目管理体制概述；工程项目的承发包体制；建设工程监理制；建设工程代建制

#### 工程项目范围管理

工程项目范围的确定；项目结构分析及其分析工具；项目范围控制的程序

#### 工程项目管理组织

工程项目的承发包模式及特点；工程项目基本组织结构模式及特点；工程项目人力资源管理；项目经理与建造师；工程项目组织协调

### 第 4 章 工程项目进度管理

工程项目进度计划的实施与检查；工程项目进度的控制与调整；工期索赔

### 第 5 章 工程项目质量管理

工程项目质量控制概述；工程项目施工阶段质量控制；工程项目施工质量验收；质量管理体系标准

(GB/T19000-2000 系列标准)

第6章 工程项目费用管理

6.1 建设项目投资计划与控制;

建设项目投资构成和设计、施工投资控制; 建设项目投资偏差分析

6.2 施工项目成本计划与控制

施工项目成本计划; 施工项目成本控制; 施工项目成本核算; 施工项目成本分析与考核

第7章 工程项目合同管理与风险管理

工程项目合同的分类与选择, 着重于按计价方式分类的固定总价合同、单价合同和成本加酬金合同, 业主和承包商进行工程策划的内容; 工程合同实施管理要点, 工程变更和索赔的概念、处理程序; 风险的概念; 工程项目风险管理的程序以及主要的风险管理对策。

第8章 工程项目资源管理

主要在材料与设备管理

第10章 工程项目综合管理与收尾管理

工程项目综合管理的概念与内容; 工程项目收尾管理的内容