

《工程项目管理》复试大纲

考试目的： 要求学生在经济、管理、技术等基础课程的基础上，了解工程项目管理理论和知识体系构成，熟悉工程项目管理的一般过程和基本内容，掌握工程项目管理的常用方法和技术，具备从事工程项目管理相关工作的基本能力。

参考书目：

1. 丁士昭 《工程项目管理》，中国建筑工业出版社
2. 徐友全 《建设工程监理概论》，中国建筑工业出版社
3. 周建国 《工程项目管理》，中国电力出版社
4. 丛培经 张书行 《工程项目管理》，中国建筑工业出版社
5. 陆惠民、苏振民、王延树 《工程项目管理》，东南大学出版社
6. 《成虎工程项目管理》 高等教育出版社

考试时间及题型： 2 小时内完成为宜；题型应有基于计算和分析的综合类题型。

1. 工程项目管理概论
 - (1) 工程项目管理在我国的应用和发展及项目管理的发展趋势；
 - (2) 项目、项目管理及工程项目管理的定义和特点；
 - (3) 项目管理的主要内容、工程项目的分类及利益相关者；
 - (4) 项目建设程序与全寿命周期、工程建设管理体制与运行机制；
 - (5) 工程咨询与咨询工程师；
 - (6) 可持续建设内容。
2. 建设工程项目管理概论
 - (1) 建设工程项目管理的历史沿革与发展趋势；
 - (2) 建设工程项目管理的含义；
 - (3) 建设工程项目管理的主要内容；
3. 建设工程项目范围管理
 - (1) 建设工程项目范围的概念；
 - (2) 建设工程项目范围管理的主要内容与过程；
 - (3) 建设工程项目结构分析的方法与应用；
 - (4) 建设工程项目系统与系统管理的内容；
 - (5) 建设工程项目范围控制的内容。

4. 建设工程项目管理组织

- (1) 建设工程项目组织的基本理论、项目组织设计基本原则；
- (2) 项目组织结构设计的程序及方法；
- (3) 建设工程项目管理的组织模式（包括项目管理系统组织模式和项目部组织模式）；
- (4) 建设工程项目的承发包模式；
- (5) 建设工程项目管理的组织工具、建设工程项目经理及项目部含义；
- (6) 建设工程项目团队建设（包括项目管理系统团队和项目部团队的建设）；
- (7) 项目管理文化及项目管理规划。

5. 建设工程项目策划

- (1) 建设工程项目的前期策划工作过程；
- (2) 项目构思、目标设计、项目的定义和总方案策划的内容和方法；
- (3) 建设工程项目可行性研究的作用、步骤，可行性研究报告的内容；
- (4) 建设工程项目经济评价和社会评价的内容和方法；
- (5) 建设工程项目策划的内容。

6. 建设工程项目目标管理

- (1) 目标控制原理；
- (2) 建设工程项目投资目标的含义，建设工程项目投资控制的系统过程，建设工程项目投资规划与计划；
- (3) 进度管理的内容、目的和方法，建设工程项目进度控制的系统过程、建设工程项目进度控制计划与管理工作计划及建设工程项目进度控制计划的实施与控制；
- (4) 建设工程项目质量目标的含义、建设工程项目质量计划及建设工程项目质量控制的系统过程。

7. 建设工程项目职业健康安全与环境管理

- (1) 职业健康安全与环境管理的目的和任务，我国职业健康安全与环境管理体系的基本框架；
- (2) 施工安全控制的特点、程序和基本要求，施工安全技术措施计划的编制及实施；
- (3) 建设工程项目环境管理的内容。

8. 建设工程项目风险管理

- (1) 建设项目风险管理的概念和基本内容；
- (2) 风险识别、风险评估、风险应对计划、风险监控的方法。

9. 建设工程项目信息管理

- (1) 建设工程项目管理信息的种类及对信息的基本要求，项目管理信息系统的建立过程；
- (2) 工程项目管理信息计划的内容及信息编码的方法与原则；
- (3) 建设工程项目文档管理的内容。