

## 931 管理学 B

### 考试性质及考查目标

《管理学原理》是为中国海洋大学工程学院招收管理科学与工程专业的硕士研究生设置的入学考试科目。要求考生比较系统地理解管理学中的基本概念和基本理论，并能正确认识和表述。

考试对象为符合参加 2013 年全国硕士研究生入学条件的报考我校管理科学与工程专业的考生。

### 考试形式与试卷结构

答卷方式：闭卷，笔试；

答题时间：180 分钟；

题型：填空题、选择题、分析题、论述题。

### 考查要点

该科目考试的基本要点如下：

#### 1. 管理系统

管理的概念及其特征；管理的基本职能；管理二重性的基本内涵和意义。

#### 2. 管理思想的发展

中国传统管理思想要点；西方早期管理思想的产生；科学管理理论的产生与发展；西方现代管理思想的发展；中国现代管理思想的发展。领会泰罗的科学管理理论、法约尔的经营管理理论、梅奥的霍桑试验和人际关系学说、马斯洛的需要层次理论、赫茨伯格的双因素理论、西蒙的决策理论、圣吉的学习型组织理论等理论。

#### 3. 管理的基本原理

管理原理的主要特征和意义；系统的概念与特征、系统原理、人本原理；责任原理和效益原理的基本内容，明确每个人的职责，效益的评价与追求，伦理的特性，伦理与法律、效益的关系。

#### 4. 管理的基本方法

管理的经济方法、特点及如何正确运用经济方法。

#### 5. 管理决策

决策的定义、分类、原则与依据，决策的过程和影响因素，决策的方法。领会决策的特点、古典决策理论、行为决策理论、决策的影响因素、集体决策方法。

#### 6. 计划与计划工作

计划的概念、性质及其内容，计划的类型及其编制过程，了解计划与决策。

#### 7. 计划的实施

目标管理的基本思想，滚动计划法的优缺点，网络计划技术的基本步骤和优缺点。

#### 8. 组织设计

管理幅度、管理层次与组织形态的关系，影响管理幅度的因素，锥形组织结构和扁平形组织结构的基本特点，组织设计的基本原则和影响因素，各种组织形式的依据、优点和局限性。

#### 9. 人员配备

人员配备的任务、程序和原则；外部招聘的概念及其优缺点；内部晋升的概念及其优缺点；管理人员选聘的标准、选聘程序、方法和考评的内容。

10. 组织力量的整合

正式组织与非正式组织的区别，非正式组织对正式组织的积极作用和不利影响，如何发挥非正式组织的作用。

11. 领导与领导者

领导的内涵及其要素，菲德勒的领导权变理论的分析标准与内容，管理方格论，领导艺术的基本内涵。

12. 激励与沟通

激励的概念与过程，亚当斯公平理论的基本内容，波特—劳勒综合激励模型的基本内容。

13. 控制与控制过程

控制的基本原理，有效控制的基本特征，控制过程的基本内容，如何选择控制的重点，制定控制标准的方法。