

# 考试大纲

## 第1章 项目与项目管理

掌握:

- (1) 项目及项目管理概念
- (2) 工程项目及工程项目管理概念
- (3) 工程项目管理的特点和分类
- (4) 工程项目管理的主要职能
- (5) 工程项目的利益相关者
- (6) 我国工程项目管理体制
- (7) 工程项目中的交易方式和管理模式

## 第2章 工程项目过程管理

掌握:

- (1) 工程项目的生命周期及阶段划分
- (2) 工程项目的启动过程与内容
- (3) 工程项目可行性研究的概念、编制程序及内容
- (4) 建设工程项目招投标的基本概念、招标方式、招投标程序
- (5) 工程项目合同的概念、特点、类型
- (6) 建设工程合同索赔的概念、特点及程序
- (7) 工程项目计划的概念、作用、内容
- (8) 工程项目管理规划的内容
- (9) 工程项目控制的基本概念、过程、特征、内容及基本理论
- (10) 建设工程项目竣工验收的内容
- (11) 工程项目竣工结算的编制方法、内容与编制步骤
- (12) 建设工程项目后评价的内容、方法及指标

## 第3章 工程项目目标与范围管理

掌握:

- (1) 目标及目标管理的概念、程序
- (2) 工程项目目标管理系统的设计方法
- (3) 工程项目目标管理的步骤和内容
- (4) 工程项目范围的概念
- (5) 工程项目范围管理的主要内容与过程
- (6) 工程项目范围的确定
- (7) 工程项目结构分析的方法
- (8) 工程项目系统与系统管理的概念、方法

## 第4章 工程项目进度管理

掌握:

- (1) 工程项目进度计划的概念
- (2) 进度目标的确定及进度计划表示方法
- (3) 工程项目进度计划的编制

熟悉:

- (1) 工程项目进度计划的控制方法

## 第5章 工程项目成本管理

掌握:

- (1) 工程项目成本的内容及影响因素
- (2) 工程项目成本管理的内容
- (3) 工程项目投资控制基本原理
- (4) 施工项目成本管理的内容和程序
- (5) 工程项目成本计划的编制方法

熟悉:

- (1) 工程项目成本控制方法
- (2) 工程项目成本核算的工作流程及方法
- (3) 工程项目成本分析的内容与方法

## 第6章 工程项目质量管理

掌握:

- (1) 工程项目质量管理概念
- (2) 全面质量管理的基本工作方法
- (3) 工程项目质量管理体系的建立和运行
- (4) 工程项目质量策划的方法和技术
- (5) 工程项目质量计划的内容

熟悉:

- (1) 工程项目质量控制方法
- (2) 质量控制点的设置
- (3) 现场施工质量控制的基本环节
- (4) 建筑工程施工质量验收标准、内容及程序
- (5) 工程项目竣工验收标准、内容及程序

## 第10章 工程项目沟通管理

了解:

- (1) 协调的概念、主要方法
- (2) 沟通的概念、方式及渠道
- (3) 工程项目沟通的有关规定及沟通方式
- (4) 工程项目沟通管理计划的主要内容及编制方法
- (5) 消除沟通障碍的方法
- (6) 冲突的概念及解决方式