

华东交通大学土木建筑学院硕士研究生

入学初试科目考试大纲

《工程项目管理》

一、适用专业

适用于管理科学与工程专业工程管理方向

二、课程性质

专业基础课

三、基本要求

要求基本掌握土木工程项目管理的基本理论和基本原理。重点掌握工程项目管理的组织理论、进度管理、成本管理、资源管理、合同管理、风险管理、质量管理的基本理论和原理及其在工程实践中的一般应用。

四、命题范围

1. 工程项目和项目管理。了解工程项目的特点，生命期过程，工程项目的关系者，工程项目的使命，成功的指标。熟悉项目管理的工作内容，项目管理的系统结构和流程。
2. 工程项目管理系统过程。了解工程项目系统的描述，工程项目环境系统的结构，理解工程项目的结构分解方法和作用，并能结合工程实例掌握结构分解的方法和做法。
3. 工程项目的前期策划。了解工程项目的前期策划工作，工程项目的构思，工程项目的目标系统。熟悉可行性研究内容。
4. 工程项目组织概述，理解项目组织的特点和基本原则，工程项目组织策划的主要工作和过程，项目组织的行为问题。
5. 工程项目组织。理解并掌握工程项目组织结构的基本形式及其优点和适用条件。
6. 项目管理组织。理解工程项目的管理模式，熟悉项目经理部的运作，团队建设，现代工程项目对项目经理的要求。了解现代企业中项目组织的应用，企业中的项目组织形式，理解企业项目组织运作的一些问题，我国企业应用现代项目组织应注意的问题。
7. 工程项目计划系统。了解工程项目计划的基本要求，计划过程，计划系统流程。
8. 进度管理。掌握横道图和线形图，网络计划方法及计算。掌握实际工期和进度的表达，进度拖延原因分析及解决措施。
9. 工程项目成本管理。了解工程项目成本管理过程，理解并掌握工程项目成本的分解，了解工程项目计划成本的确定，理解工程项目成本模型和资金计划及计算，了解实际成本核算过程。
10. 工程项目资源计划。了解工程项目资源计划与工程项目其它计划的关系，熟悉资源计划的计划方法，理解资源计划和优化方法。
11. 工程项目实施控制系统。了解实施控制的任务，重要性和控制要素，理解工程项目实施控制过程，理解并掌握工程项目进度，成本的控制。
12. 工程项目质量管理。熟悉工程项目质量的基本概念，工程项目质量管理体系的建立与运行，了解设计质量的控制、工程施工质量的控制、工程项目运行质量管理。
13. 工程项目合同管理。熟悉工程项目合同管理中的工作内容和工作流程，理解合同策划方法，熟悉并掌握工程项目招标投标、合同管理、索赔管理。

14. 工程项目全面风险管理。熟悉工程项目风险和全面风险管理的基本概念，了解工程项目风险因素识别方法，理解风险评价方法和基本的风险应对方法。
15. 沟通管理。了解项目的组织行为问题，理解项目中几种重要的沟通，项目沟通中的问题和冲突管理，项目沟通方式。
16. 工程项目的信息管理。了解项目信息和信息管理的基本概念，项目管理信息系统的基本结构，工程项目报告系统结构，项目管理中的软信息。

主要参考书目：

工程项目管理，成虎著，中国建筑工业出版社，2005