

浙江海洋学院农业推广硕士研究生入学考试  
《工程项目管理》复试大纲

### 一、考查目标

“工程项目管理”基础理论包括组织论、运筹学以及系统论、控制论和信息论等。工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划（Project Planning）和项目控制（Project Control），使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。本课程考查内容包括：安全管理、费用控制、进度控制、进度控制、合同管理、信息管理、组织和协调等。考查考生对工程项目管理的了解程度。

### 二、试卷结构

#### 1. 题型结构

名词解释（8%）、选择题（20%）、填空题（20%）、简答题（12%）、计算题（40%），共计 100 分。

#### 2. 内容结构

工程项目管理概论（5%）、工程项目规划（10%）、工程项目组织管理（5%）、工程项目进度计划（10%）、工程项目资金计划（10%）、工程项目计划的优化（5%）、工程项目进度控制（15%）、工程项目成本控制（10%）、工程项目质量控制（15%）、工程项目招投标与合同管理（10%）工程项目风险管理（5%）。

### 三、考试内容和要求

#### 1. 工程项目管理概论

基本要求：掌握工程项目、工程项目管理的概念；了解工程项目管理的发展。

#### 2. 工程项目规划

基本要求：了解工程项目的策划；掌握工程项目的可行性研究、工程项目的结构分析、工程项目的计划系统。

#### 3. 工程项目组织管理

基本要求：掌握工程项目组织形式、工程项目管理的主要模式、项目经理等概念及方法。

#### 4. 工程项目进度计划

基本要求：掌握工程项目进度计划的编制；掌握工程项目网络计划的计算、工程项目网络计划的表示方法。

#### 5. 工程项目资金计划

基本要求：掌握工程项目的资金规划、工程项目资金使用计划的控制目标、工程项目资金使用的进度计划、工程项目资金计划的风险分析。

#### 6. 工程项目计划的优化

基本要求：掌握工期调整方法、工期优化方法、资源优化方法、工期一费用优化方法。

#### 7. 工程项目进度控制

基本要求：熟练掌握工程项目进度控制的目标与内容，工程项目进度控制流程，工程项目进度实施控制与调整方法，工期延期的控制。

#### 8. 工程项目成本控制

基本要求：掌握工程项目成本控制方法；掌握工程项目的成本核算、工程项目成本分析方法。

#### 9. 工程项目质量控制

基本要求：掌握工程项目质量管理体系、工程项目质量控制的工具和方法、工程质量事故原因分析、工程质量事故的处理。

10. 工程项目招投标与合同管理

基本要求：掌握工程项目招标、工程项目投标、工程项目合同管理、工程项目索赔管理。

11. 工程项目风险管理

基本要求：熟练掌握工程项目风险分析，工程项目风险防范与对策，对工程项目进行风险分析。

