

《工程项目管理》课程工程硕士研究生入学考试大纲

基本要求

一. 工程项目和项目管理

1. 掌握项目的概念、工程项目的目标及其相互间的关系、
2. 掌握工程项目的特点，项目的生命周期，
3. 掌握成功项目应具备的条件，工程项目管理的目标，现代项目管理的特点。

二. 工程项目的前期策划

1. 了解工程项目的前期策划工作的内容，前期策划在整个项目生命期中的重要作用；
2. 掌握工程项目目标系统的结构；
3. 目标因素之间争执的处理。

三. 工程项目的系统分析

1. 掌握工程项目的系统描述；
2. 掌握工程项目目标系统的特点；
3. 掌握工程项目结构分解的作用。

四. 工程项目组织概论

1. 掌握项目组织的概念；
2. 熟悉项目组织的基本原则，
3. 掌握工程项目组织的特点。

五. 工程项目的组织形式

1. 了解工程项目的分标方式对项目组织的影响；
2. 掌握直线式和矩阵式的组织结构形式及其优缺点。

六. 工程项目管理组织

1. 了解项目管理模式；
2. 掌握项目经理的重要性。

七. 工程项目计划与控制系统

1. 掌握工程项目计划的作用；
2. 掌握项目实施控制的过程

八. 工程项目工期计划

1. 了解工程项目工期计划表达形式；
2. 掌握双代号网络图的绘制方法、时间参数的计算、总工期的确定及关键线路的确定。

九. 工程项目费用管理

1. 了解成本状况的分析指标，
2. 掌握因素差异分析法分析各成本因素对成本的影响；
3. 掌握成本控制的主要工作。

十. 工程项目的质量管理

1. 掌握质量的概念，
2. 熟悉工程中各生产要素的对质量的影响；
3. 掌握工程项目质量控制的过程。

十一. 工程项目的合同控制

1. 熟悉合同管理的工作过程；
2. 了解合同的策划的内容
3. 掌握常见的合同类型及特点

4. 熟悉招标的方式；

5. 了解合同索赔管理的工作过程。

十二. 工程项目的风险管理

1. 掌握全面风险管理的概念；

2. 了解工程项目风险管理的特点；

3. 了解风险对策。

十三. 工程项目的组织协调

1. 了解项目中几种重要的沟通；

2. 掌握项目手册的作用及主要内容。

参考书目：

1. 成虎著，工程项目管理（第三版），中国建筑工业出版社 2009 年。

2. 王延树主编，建筑工程项目管理（第一版），中国建筑工业出版社 2007 年。