

专业课《管理学》考研大纲和参考书目

参考教材:《管理学》, 芮明杰编著, 上海财经大学出版社 2005

第一篇 导论

第一章 管理的本质

了解资源与资源配置, 管理的概念与特性, 管理的目标与基本手段以及管理中的人性假定

第二章 管理理论的发展

了解主要管理理论发展、各阶段的主要理论要点, 并能予以简单评析

第二篇 领导决策

第三章 管理的主体

了解和掌握管理者的角色、管理主体的心智模式、管理主体的能力结构

第四章 管理者责任

了解管理者的岗位责任、道德责任和社会责任, 并能结合实际进行分析

第五章 领导风格

了解和掌握领导的性质与作用、领导的权力, 领导的内容、领导方式及领导特质理论, 了解作为一个优秀的管理人员提高领导有效性的手段和方法

第六章 决策工作

了解决策的本质、决策的责任与流程, 集体决策与个人决策, 掌握决策的基本方法

第三篇 愿景规划

第七章 共同愿景

了解什么是共同愿景, 建立共同愿景的方式与途径, 构建共同愿景的基础及步骤

第八章 战略选择

了解和掌握战略的准则、战略定位和战略选择

第九章 资源计划

了解人力资源规划、财务资源计划以及关系资源计划的基本概念和内容, 掌握相关的基本方法和途径

第十章 行动计划

了解和掌握计划的特性, 计划体系, 计划的时间与跨度, 计划制定的原则、流程与方法

第四篇 组织协调

第十一章 组织分工

了解和掌握组织的构成、组织目标及组织素质

第十二章 组织设计

了解和掌握组织结构设计的理论依据、目的、影响因素和设计原则, 了解部门分工、职务设定、职权设计、管理幅度、管理层次

第十三章 组织结构

了解和掌握组织结构分析、组织结构的基本类型及其特点、组织形态的纵向层次划分、机械性与有机性组织结构、权变性组织结构

第十四章 组织运行

了解和掌握组织制度、职权平衡、组织协调与组织运行机制

第五篇 激励控制

第十五章 激励报酬

了解和掌握激励的本质与目的、激励理论, 薪酬设计与激励

第十六章 内部控制

了解和掌握控制的模式、控制的方式、控制的过程与要点

第十七章 绩效评价

了解和掌握绩效评价标准、绩效评价的方法以及对评价结果的分析

第十八章 绩效改进

了解和掌握绩效改进的目标、绩效不良的原因，绩效改进的方法和策略

第六篇 发展创新

第十九章 组织发展

了解和掌握科层制组织的特点及弊端，组织变革、组织变革的动因及阻力，组织变革的方式、程序及具体形式

第二十章 管理创新

了解和掌握管理创新思想的产生、管理创新的过程与原则、管理创新行为

第二十一章 组织文化建设

了解和掌握组织文化的基本概念、组织文化的构成要素及组织文化建设

第二十二章 人本管理

了解和掌握人本管理思想的演化、人本管理的概念、人本管理的核心内容及人本管理的实践

对于上述管理学的基本概念、原理和方法，都要求能够有一定的结合实际分析和应用的能力。