

考试科目名称: 企业战略管理

考查要点:

一、 企业战略管理概述

1. 要求考生熟悉掌握企业战略管理研究对象和内容
2. 要求考生熟悉了解企业战略管理学科体系及发展简史

二、 企业战略分析

1. 要求考生掌握宏观环境分析
2. 要求考生掌握行业竞争结构分析
3. 要求考生掌握企业内部条件分析

三、 企业战略目标、战略分类及基本战略思想

1. 要求考生掌握企业使命、愿景的内容及企业战略目标的确定
2. 要求考生熟练掌握企业战略的分类及基本战略思想

四、 战略态势选择

1. 要求考生熟悉掌握企业发展型战略
2. 要求考生熟悉掌握企业稳定型战略
3. 要求考生熟悉掌握企业紧缩型战略
4. 要求考生熟悉掌握企业复合型战略

五、 企业战略分析方法

1. 要求考生理解和掌握 swot 分析法
2. 要求考生熟练掌握价值链分析法
3. 要求考生熟练掌握波士顿矩阵法

六、 企业战略的评价与选择、实施与控制

1. 要求考生熟悉掌握战略方案评价过程及战略选择的影响因素
2. 要求考生理解掌握企业战略实施内容及战略实施控制系统

七、 常用的企业战略

1. 要求考生熟练掌握企业一般竞争战略
2. 要求考生熟练掌握企业多角化战略、一体化战略、跨国经营战略、企业并购及战略联盟

考试总分: 150 分 考试时间: 3 小时 考试方式: 笔试

考试题型:

名词解释 (30 分)

简答题 (50 分)

论述题 (40 分)

其他题 (30 分)