

沈阳建筑大学 2012 年硕士研究生入学考试

初试《管理学》科目考试大纲

一、考查目标

考查应试者对管理学基本概念和基本原理的理解水平,对管理的基本职能——计划、组织、领导、控制的掌握程度,以及运用管理学理论知识分析和解决实际问题的能力与技巧。

二、考试形式与试卷结构

(一) 试卷满分及考试时间

满分为 150 分,考试时间为 3 小时

(二) 答题方式

答题方式为闭卷、笔试。

(三) 试卷内容结构

基本概念、基本原理考查内容占 20%

基本管理技能考查内容占 20%

运用管理理论分析实际问题能力考查内容占 60%

(四) 试卷题型结构

名词解释(30 分);简答题(50 分);论述题(40 分);案例分析题(30 分)。

三、考查内容

(一) 导论

- 1、理解管理的含义
- 2、熟悉管理学的研究内容
- 3、掌握管理学的研究方法
- 4、理解古典管理理论、现代管理理论的主要流派、代表人物及其贡献

(二) 管理者

- 1、熟悉管理者的角色理论与技能理论
- 2、掌握道德的概念、影响管理者道德水平的因素以及提高管理者道德水平的途径
- 3、理解管理者社会责任的内容,掌握提高管理者社会责任意识的途径。

(三) 管理环境

- 1、理解信息的含义、特征
- 2、掌握管理信息系统在组织中的应用以及管理信息系统的实施
- 3、了解组织与环境的关系、环境管理的内容以及全球化与企业经营

(四) 计划的基础

- 1、了解计划的概念、性质与作用
- 2、熟悉计划的种类、计划的表现形式
- 3、掌握计划工作原理和计划编制过程

(五) 计划的实施

- 1、了解滚动计划法和投入产出法
- 2、掌握计划的工具与技术
- 3、熟悉目标管理的含义、基本思想以及目标管理的过程

(六) 战略管理

- 1、了解战略管理的含义、
- 2、掌握战略管理、战略环境分析的内容

3、熟悉企业可选择的竞争战略

(七) 预测

- 1、了解预测的概念、预测在管理中的作用、预测的特性
- 2、掌握预测的过程和方法

(八) 决策

- 1、了解决策的定义、构成要素、原则及类型
- 2、熟悉决策理论
- 3、掌握决策程序和决策方法

(九) 组织概述

- 1、了解组织的含义、组织工作原理、组织结构
- 2、掌握组织设计的依据、组织设计的原则
- 3、熟悉组织的运行

(十) 组织的部门化和层级化

- 1、熟悉组织部门化原则、组织部门化的基本形式
- 2、掌握组织层级化、管理幅度、组织层级化与组织结构的优化

(十一) 人力资源管理

- 1、了解人力资源管理的含义、功能及内容
- 2、掌握员工选聘的原则、员工选聘的条件和标准、员工招聘的方法
- 3、熟悉员工培训的目标、原则及方法
- 4、掌握绩效评估的程序与方法
- 5、了解职业发展与职业生涯基本内容

(十二) 组织变革与组织文化

- 1、掌握组织变革的意义、原因、内容和方法
- 2、熟悉组织文化的概念与特征、组织文化的内容以及组织文化的塑造
- 3、理解学习型组织的特征，掌握学习型组织的实质及其应用。

(十二) 领导概论

- 1、熟悉领导的含义、领导者与管理者的关系
- 2、掌握主要的领导理论内容及其应用

(十三) 激励

- 1、理解激励的含义
- 2、掌握主要的激励理论
- 3、熟悉激励的形式与实务

(十三) 沟通

- 1、掌握沟通的定义、类型及功能
- 2、熟悉管理沟通、组织冲突与沟通的技巧和应用
- 3、了解信息时代的沟通

(十四) 控制

- 1、熟悉控制的含义、控制构成要素、控制类型和控制的原则
- 2、理解控制的原理、内容及方法
- 3、熟悉控制过程
- 4、掌握危机控制的内容及应用

四、考试用具说明

考试需携带的工具：黑色或蓝色钢笔、碳素笔

答题注意事项和要求：书写工整，字迹清晰，表达具有逻辑性和层次性。

五、主要参考书目：管理学，刘亚臣 主编，2008 年 第一版，中国电力出版社

