

## [983]工程项目管理

### 一、考试要求：

- 1 工程项目和项目管理：工程项目的含义，工程项目管理含义，工程项目管理现代化。工程项目控制的基本概念以及施工组织设计的概念。
- 2 项目管理组织：项目管理组织的形式，项目经理，项目经理部的设置，项目沟通与组织协调。
- 3 流水施工原理：流水施工的基本概念，流水施工的基本形式，流水施工的各种参数的计算。
- 4 工程网络计划技术：工程网络计划的发展及应用，单代号、双代号网络图绘制，时间参数的含义和计算。网络计划的优化。
- 5 施工组织总设计：施工组织的作用以及组织设计的基本内容。
- 6 单位工程施工组织设计：单位工程施工组织的作用以及组织设计的基本内容。
- 7 工程项目进度控制：进度控制的主要内容，进度控制的方法。
- 8 工程项目成本控制：成本的构成与分类，工程项目的成本计划，成本控制的方法。
- 9 工程项目的质量控制：工程项目质量控制的含义、内容、原理和方法。
- 10 工程项目安全管理：安全管理的意义、内容。
- 11 工程项目竣工验收：验收的依据、程序，项目的移交。

### 二、考试内容：

#### 1.要求掌握的基本知识

通过本课程的学习要求学生掌握工程项目管理的相关概念，工程项目管理的基本内容、基本原理、基本方法。树立工程项目的管理思想

#### 2.要求掌握的基本理论和方法

(1) 掌握项目的含义、特点，工程项目管理含义、种类特点，工程项目管理现代化。工程项目控制的基本概念以及施工组织设计的概念。

(2) 掌握项目管理组织的形式，项目经理选用，项目经理部的设置，项目沟通与组织协调的基本内容和方法。

(3) 掌握流水施工的基本形式，流水施工的各种参数的计算，能够绘制流水施工图。

(4) 掌握双代网络图的绘制，时间参数的计算。双代号网络计划的三种优化。

(5) 掌握施工组织的作用以及组织设计的基本内容。

(6) 掌握单位工程施工组织的作用以及组织设计的基本内容。

(7) 掌握进度控制的主要内容，进度控制的方法。

(8) 掌握醒目成本的构成与分类，工程项目的成本计划，成本控制的方法。

(9) 掌握工程项目质量控制的含义、内容、原理和方法。

(10) 掌握安全管理的意义、内容。

(11) 掌握验收的依据、程序，项目的移交。

### 三、参考书目

从培经：《工程项目管理》建筑工业出版社，2000年出版。