

612 管理学概论初试考试大纲

科目名称	管理学概论	科目代码	612
一、考试范围及要点			
<p>1. 总论</p> <p>(1)管理的概念与管理职能;</p> <p>(2)管理者的角色与技能;</p> <p>(3)西方管理理论。重点掌握: ①古典管理理论; ②行为管理(科学)理论; ③权变管理理论。</p> <p>(4)国际化经营及其竞争战略;</p> <p>(5)信息与信息管理工作。</p> <p>2. 决策与计划</p> <p>(1)决策的概念与过程(步骤);</p> <p>(2)影响决策的因素</p> <p>(3)决策的类型与方法;</p> <p>(4)计划的概念及其编制过程;</p> <p>(5)战略性计划与计划实施。重点掌握: ①核心价值观与核心目标; ②波特的五力模型; ③企业可选择的战略类型。</p> <p>3. 组织</p> <p>(1)组织设计。重点掌握: ①组织设计的任务、原则等。</p> <p>(2)组织的管理幅度及影响因素;</p> <p>(3)集权与分权;</p> <p>(4)正式组织与非正式组织;</p> <p>(5)组织结构的基本类型;</p> <p>(6)人力资源管理。重点了解: 人力资源管理的内容。</p> <p>(7)组织变革的一般规律;</p> <p>(8)组织冲突及其管理;</p> <p>(9)组织文化。重点了解: ①组织文化的概念与特征; ②组织文化的结构与内容; ③组织文化的功能与塑造途径。</p> <p>4. 领导</p> <p>(1)领导的内涵与风格类型;</p>			

- (2)人性假设理论;
- (3)领导理论;
- (4)激励的需求理论;
- (5)激励的过程理论;
- (6)沟通的原理。

#### 5. 控制

- (1)控制的基本原理;
- (2)控制过程的基本环节。

#### 6、创新

- (1)创新的类型与特征;
- (2)创新职能的基本内容;
- (3)流程再造的基本观念与途径;
- (4)企业制度创新。

### 二、考试形式及试卷结构

1. 考试形式: 闭卷考试

2. 试卷结构:

- 一、简答题
- 二、分析题(含案例分析)
- 三、论述题

#### 参考书目:

《管理学》,周三多主编,高等教育出版社(第三版)。

宏观经济学考试大纲同管理学院