

燕山大学现代生产管理硕士研究生入学考试大纲

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

第一章 现代生产管理概论

- 1- 1 工业企业的基本任务；生产管理的任务和目标。
- 1- 2 用户、产品和生产系统的关系；生产系统的构成要素。
- 1- 3 生产工业专业化和产品对象专业化；生产过程先进性、合理性的主要标志；顺序移动、平行移动和平行顺序移动方式生产周期的计算。
- 1- 4 按生产的稳定性和重复性程度分类；不同生产类型组织管理特征。
- 1-5 现代生产管理的特征。

第二章 现代生产管理中的战略决策

- 2- 1 生产战略的概念；生产战略的决策过程；产品竞争战略；
- 2-2 高级制造技术。

第三章 企业的科学技术和新产品研究与开发

- 3- 1 现代工业企业中的研究与发展。
- 3-2 企业研究与开发战略的主要内容。
- 3-3 新产品的概念；新产品开发策略；新产品开发方式和程序。

第四章 生产工艺管理

- 4- 1 生产工艺管理的内容；工艺装备的规格化工作。
- 4-2 工艺方案的内容；工艺方案经济性分析的指标体系；工艺规程的形式及内容。

第五章 生产系统的合理布置

- 5- 1 厂址选择的影响因素。
- 5-2 影响企业生产单位构成的因素。
- 5-3 厂区平面布置的程序。
- 5-4 工作地布置的三种基本形式；工作地布置的原则。

第六章 大量流水生产

- 6- 1 流水生产的基本特征。
- 6-2 组织流水生产的必要条件；单一对象流水线组织设计的一般程序；多对象可变流水线的主要特征；可变流水线节拍的计算。
- 6-3 期量标准；确定车间生产任务的方法；现场管理的内容。

第七章 多品种中小批量生产

- 7- 3 年度生产计划的指标体系。
- 7-4 产品进度计划；零部件进度计划（计算方法）；作业计划期量标准（包括生产提前期的计算方法）。
- 7-5 生产作业监控的内容；生产作业统计的内容。

第八章 单件小批订货生产

- 8-1 单件小批订货生产类型的特征。
- 8-3 订货生产型产品生产进度计划的特点；分阶段编制的产品进度计划。
- 8-4 OPT 系统遵守的九条规则；关键件生产进度计划的编制方法（步骤）。
- 8-5 关键件生产进度计划的监控工作。

第九章 准时生产方式

9-2 准时生产方式的目标；准时生产方式的基本手段；实现适时适量生产的具体手法；JIT 生产方式中的生产同步化以及弹性作业人数的实现方法；看板管理。

第十章 项目管理

10-4 网络图的组成；网络图的绘制；网络的时间计算；时间—费用优化。

第十一章 库存管理

11-5 物资消耗定额的管理；物资供应计划及采购的管理；仓库日常业务管理工作。

第十二章 设备综合管理

12-1 设备及其分类；现代设备的某些特点；设备管理的主要内容；设备综合管理的特点。

12-2 设备的技术性评价；设备的维护与检查；设备修理的类别与修理方式；设备维修制度。

主要参考书：《现代生产管理》潘家轩 清华大学出版社