

《工程项目管理》考试大纲

考试参考书：梁世连主编，《工程项目管理》，中国建材工业出版社，2004

本课程主要着眼于建设项目的整体，重点讲述建设项目系统理论，项目策划与决策，项目管理体制，项目的实施控制及风险管理等问题。使学生初步掌握建设项目管理的基本概念与方法，通过学习具备分析处理建设项目管理过程中决策、计划和组织的基本能力。

第一章 项目管理基本概念

掌握项目定义、特征、分类、周期、项目管理与施工管理等基本概念。了解项目的系统分析基本思想及原理。重点：项目的管理的概念；项目管理与施工管理的区别。

第二章 工程项目策划与投资决策管理

了解工程项目策划的原则、方法与决策程序；项目可行性研究作用、原则；项目评估与决策的概念及意义。重点：项目策划在不同阶段的任务。

第三章 工程项目的勘察设计管理

了解工程设计的原则、作用和阶段。熟悉工程勘察管理、设计管理、初步设计管理、技术设计管理、施工图设计管理等的内容、条件、原则、要求等。重点：设计管理的内容与原则。

第四章 工程项目管理组织

了解组织制度，组织机构常用类型，项目实施的组织方式，设计与施工的总承包方式，项目经理的设置、任务和职责。重点：项目经理的设置、任务和职责。

第五章 工程项目的招标与投标

了解招标的条件及方式，投标资格、程序。了解招标文件和标底编制。了解开标、评标、定标的步骤与方法。重点：招标与投标的方式与程序。

第六章 工程项目的合同管理

了解工程项目合同的特点、作用与类型。了解工程项目合同的变更、解除和终止的特征、条件、程序、违约责任等。了解解决工程项目合同纠纷的主要方式。熟悉工程项目合同的索赔含义、特征、分类、原因、一般内容等。了解索赔工作程序。重点：合同变更、解除；索赔程序与争议处理。

第七章 工程项目的计划管理

了解工程项目计划管理的主要任务、作用和特点，了解计划系统的主要内容。熟悉工程项目的网络计划技术，了解网络图绘制，了解网络计划优化。重点：网络计划技术。双代号网络图绘制、时间参数的计算、网络图的的优化。

第八章 工程项目的控制与协调管理

了解工程项目控制基本理论、步骤和主要内容，了解工程项目投资控制，了解工程项目施工成本控制，了解工程项目进度控制，了解工程项目质量控制。了解工程项目协调管理的内容、范围、技术。重点：投资、成本、进度、质量控制。

第九章 工程项目的风险管理

了解了解风险的概念及分类，了解项目风险管理的概念，了解风险管理主要内容和存在问题。熟悉风险识别、分析、防范、处理，了解工程项目的保险及工程担保。重点：风险及风险量的概念；风险管理概念；担保。

第十章 工程项目的竣工验收与投产准备

了解工程验收的作用、任务、依据、标准、内容、质量核定、程序等概念。了解竣工决算。了解工程项目的投产准备。熟悉项目后评价概念。重点：工程竣工验收与决算的作用。

第十一章 工程建设监理

了解工程建设监理的概念、性质、意义，掌握工程建设监理的程序与基本方法，熟悉熟悉工程建设监理的组织机构、资质、人员基本职责，熟悉工程建设监理的主要内容和目标控制。重点：监理单位和监理人员的职责；工程项目监理的性质；监理的必要性。

第十二章 工程项目的信息管理与计算机应用

了解信息和信息管理概念，了解工程项目管理信息系统，熟悉工程项目文档管理，了解计算机辅助项目管理和相关软件。重点：本章只做一般了解。