

# 北京化工大学攻读硕士学位研究生入学考试

## 《管理学》考试大纲

### 一、适用的招生专业

管理科学与工程、技术经济、企业管理等。

### 二、考试的基本要求

要求考生理解并掌握管理的基本概念和基本职能，掌握管理学基本理论与基本方法。要求考生比较系统地掌握管理的基本技能和基本实务，具有一定的思维能力、逻辑推理能力，以及综合运用所学的管理理论进行分析问题和解决问题的能力。

1. 了解并掌握管理的概念与基本职能；
2. 了解并掌握管理思想与理论的发展历史；
3. 掌握管理的基本原理；
4. 掌握管理的基本方法；
5. 了解管理的道德与责任；
6. 运用管理理论进行分析问题和解决问题，并能通过案例分析做到理论联系实际；
7. 了解国内外管理理论的新成果及管理实践的新经验。

### 三、考试的方法和考试时间

考试为闭卷笔试，可以使用无字典和编程功能的电子计算器；考试时间为 3 小时。

### 四、考试的主要内容与要求

#### 1. 管理与管理学

理解并掌握管理的基本概念  
掌握管理的职能和管理的实质  
了解管理与领导的关系  
掌握管理关系、管理与环境  
掌握管理学的特点与研究方法

#### 2. 管理的哲学和管理理论的发展历史

了解管理主体的涵义、规定、系统、工作效率  
了解管理客体的涵义、形式、属性、特殊性  
了解管理主体与管理客体的关系  
熟悉管理理论的历史发展  
掌握系统原理、分工原理、弹性原理、效益原理、激励原理、动态原理、创新原理、可持续发展原理  
掌握管理基本方法  
了解并熟悉知识管理、文化管理、敏捷性管理、全方位满意管理、管理创新、人本管理、公司变革等管理新理论

#### 3. 计划

掌握计划的概念、性质、作用、形式  
熟悉计划工作的步骤  
熟悉并掌握滚动计划法、网络计划技术法  
了解预算方法  
掌握计划工作的原理：限定因素原理、许诺原理、灵活性原理、改变航道原理  
熟悉目标管理  
掌握战略计划的概念、特点、作用、程序  
掌握项目计划

#### 4.决策与激励

理解并掌握决策的概念  
掌握决策过程、决策类型、决策作用  
熟悉决策的原则、程序  
熟悉并掌握盈亏临界分析法、风险型决策法  
理解激励的概念  
熟悉需求、动机、行为的关系  
掌握激励理论、激励系统、激励实务

#### 5.组织工作

熟悉组织的概念、组织工作的含义与特点  
掌握组织设计的原则、组织设计的程序  
熟悉组织的纵向结构设计、组织的横向结构设计  
掌握管理幅度、管理层次及其二者的关系  
掌握典型的组织结构

#### 6.人力资源管理

了解人力资源管理的含义、任务、管理的过程  
熟悉人力资源规划的制定  
掌握人力资源管理工作的组织  
熟悉员工的选聘、考评、培训  
了解职业技能鉴定与职业资格证书

#### 7.领导职能

熟悉领导的概念、作用  
了解管理与领导的关系与区别  
掌握领导者素质  
熟悉领导权力  
熟悉并掌握人性假设理论  
熟悉分权、集权、授权  
熟悉领导权威与领导方式

#### 8.沟通

理解沟通的过程、概念、作用  
熟悉沟通的类型、沟通方法  
熟悉沟通障碍的主要因素及改善措施

#### 9.控制

了解并掌握控制的含义、作用  
熟悉控制的过程与要素  
熟悉控制方法、控制实务

### 五、试卷结构

试卷满分 150 分，全部为解答题。

### 六、主要参考书

张英奎，孙军，现代管理，北京：清华大学出版社，北京交通大学出版社，2004