

812 生产运作与管理

1. 考试要求

了解生产运作与管理课程涉及的生产、生产系统、生产管理等基本概念，生产与运作系统分类、生产与运作类型与特征、生产运作与管理的战略决策；熟悉 JIT、精益生产等先进生产方式；了解需求预测的基本概念、常用方法；理解生产运作与管理的计划体系，MRP/MRP II/ERP/MES 等概念与原理；掌握生产计划的基本原理、求解方法，生产线平衡的基本原理与方法，掌握车间作业调度、作业控制、库存控制的主要模型与方法。

2. 考试内容

2.1 基本概念

生产、生产系统、生产管理等基本概念，生产与运作系统分类、生产与运作类型与特征、生产过程的组织原则、方式及特点，生产运作与管理的战略决策等。需求预测的基本概念，常见的几种定性和定量的需求预测方法，以及预测监控方法等。

2.2 生产与运作管理计划体系

企业计划管理概论、生产计划体系框架，综合生产计划、主生产计划、粗能力计划、物料需求计划、细能力计划等的基本概念、原理及编制、求解方法。车间作业计划与控制的基本概念，大量流水、成批生产、单件生产、项目生产等典型的车间作业计划类型，常用的车间作业排产算法及作业控制方法，生产进度控制、车间成本控制与绩效管理的方法。生产线平衡的基本概念、步骤与实现方法。

2.3 库存管理

库存的基本功能与类型，进行库存管理与控制的基本方法，几种独立需求库存问题的基本模型。

2.4 先进生产方式

精益生产、JIT 的基本思想，看板控制系统及实施准时生产制条件，最优生产技术的基本理论，MRP、JIT 等先进生产方式的对比分析。

3. 题型及分值

- 一、单项选择题，共 10 题，每小题 2 分，本大题共 20 分。
- 二、名词解释题，共 5 题，用简洁文字解释所给出的专业名词或缩写词含义，每小题 5 分，本大题共 25 分。
- 三、简述题，共 5 题，用简洁文字回答题目给出的问题，每小题 5 分，本大题共 25 分。
- 四、分析计算题，共 5 题，其中 1 小题为 20 分，其余每个小题 15 分，本大题共 80 分。

参考书目

生产与运作管理（第 2 版）机械工业出版社 张群主编 2011.6