

# 昆明理工大学 2009 年硕士研究生招生入学考试试题(A 卷)

考试科目代码：834

考试科目名称：管理学

试题适用招生专业：管理科学与工程、会计学、企业管理、技术经济及管理、教育经济与管理、  
旅游管理

## 考生答题须知

1. 所有题目（包括填空、选择、图表等类型题目）答题答案必须做在考点发给的答题纸上，做在本试题册上无效。请考生务必在答题纸上写清题号。
2. 评卷时不评阅本试题册，答题如有做在本试题册上而影响成绩的，后果由考生自己负责。
3. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔或圆珠笔作答（画图可用铅笔），用其它笔答题不给分。
4. 答题时不准使用涂改液等具有明显标记的涂改用品。

### 一、名词解释（每题 3 分，共 15 分）

- 1、管理      2、系统      3、效价      4、正强化      5、管理审计

### 二、简述题（每题 10 分，共 100 分）

- 1、一个有效的管理者需要具备哪些管理技能？需要扮演哪些角色？
- 2、管理者应该如何对待不同的组织环境？
- 3、根据霍桑实验梅奥提出了哪些新概念和新观点？
- 4、何谓非正式组织？其有何积极作用和消极影响？
- 5、领导的本质是什么？领导者的权力来源是什么？
- 6、简述组织分权的两个主要途径。
- 7、人员配备的主要任务是什么？
- 8、费德勒模型的主要内容是什么？
- 9、简述波特和劳勒的激励模式。
- 10、预算的作用及其局限性。

### 三、计算题（15分）

有一项工程的各项作业的关系和作业时间如下表所示，根据这些资料绘出网络图，找出关键路线、关键工序、工程工期。

作业	紧前作业	作业时间（星期）
A	---	8
B	---	4
C	A	6
D	A	11
E	B	9
F	C	3
G	D,E,F	1

### 四、论述题（20 分）

试述知识经济条件下企业如何进行文化创新？